



الوحدة الثامنة

أضع ميزانية لمشروعك صديق البيئة

نتائج التعلم

ستتعلم هنا:

- فهم أساسيات التمويل وتخطيط الميزانية.
- لاستخدام أدوات رقمية مفيدة لحساب شركتك الخضراء.
- كيفية إيجاد إمكانيات التمويل
- كيفية وضع ميزانية لمشروعك صديق البيئة



رسم توضيحي 1: الميزانية

معلومات اساسية



في هذه الوحدة ، سنتعلم طرقاً لإعداد ميزانية لأعمالك الخضراء



تحتوي هذه الوحدة على تمرينين



الزمن المقدر لدراسة الوحدة ١٥ ساعة



درجة النجاح لاجتياز اختبار هذه الوحدة هي ٦٦٪ فأكثر



المحاضرون هم عامر وأحمد وبيتر

اشعار اخلاء المسؤولية عن الروابط التشعبية الخارجية

تم ادراج روابط لمواقع الكترونية خارجية في هذه الوحدة وذلك مراعاة لاحتياجات المستخدم وهذا لا يعني مصادقة أو موافقة

Go4DiGREEN على أي من منتجات، أو خدمات، أو آراء الشركة، أو المنظمة، أو الافراد.

لا تتحمل Go4DiGREEN المسؤولية عن دقة، أو شرعية، أو محتوى المواقع الخارجية، أو الروابط الموجودة على هذه المواقع

ويتحمل المستخدم المسؤولية كاملة عن استخدام الروابط الخارجية

2020-1-AT01-KA226-VET-092693



المحتوى

0	نتائج التعلم.....
1	معلومات اساسية.....
2	مرحباً بك في الوحدة الثامنة !.....
2	أساسيات الميزانية والحساب.....
4	التكاليف النموذجية.....
7	أول تقدير لتكاليفك.....
9	أدوات الحساب.....
9	أدوات الحساب الرقمية.....
12	أمثلة على الأدوات الرقمية للحساب.....
12	Quickbooks.....
14	Freshbooks.....
16	تمويل عمالك الأخضر.....
17	أنواع التسعير.....
18	الإيرادات المتولدة من الخارج.....
19	أشكال التمويل الخارجي.....
30	الدخل الناتج من الخارج.....
30	أشكال توليد الأموال خارجياً.....
30	المصطلحات الأساسية في الإدارة المالية.....
30	الحصول على الأموال في الوقت المحدد.....
30	روابط مفيدة.....
30	قائمة مرجعية.....
30	قائمة الأشكال.....



مرحبًا بك في الوحدة الثامنة !

تتناول هذه الوحدة إعداد ميزانية لشركتك الصديقة للبيئة. أولاً، سنتعرف على فئات التكلفة المختلفة. وسوف تبدأ في إجراء تقدير تقريبي للتكاليف المتوقعة لفكرة مشروعك صديق البيئة. كما سنقدم لك الأدوات الرقمية التي يمكنك استخدامها في حساب الميزانية. ثم يتناول القسم الأخير من هذه الوحدة تمويل مشروعك صديق البيئة. وعند القيام بذلك، سنتناول أيضاً السؤال التالي: كيف يمكنك العثور على مصادر تمويل خارجية حتى تصل إلى النقطة التي تحقق فيها شركتك إيرادات كافية لتغطية جميع التكاليف وتحقيق أرباح؟ في نهاية هذه الوحدة، ستتمكن من حساب كيفية تمويل أعمالك الخضراء.

أساسيات الميزانية والحساب

ووفقاً لإدارة الأعمال الصغيرة، أظهرت الدراسات أن 5 شركة فقط من بين 10 شركة صغيرة تعيش لفترة أطول من خمس سنوات، وثالثة فقط هي التي تصل إلى 10 سنوات أو أكثر. (Horton, 2021)

وهذا الأمر أكثر أهمية بالنسبة للاجئين وأصحاب الأعمال المهاجرين لأن شبكة العائلة والأصدقاء التي يمكن الاعتماد عليها - إذا ما سارت الأمور بشكل غير جيد - أصغر بكثير في بلد المضيف (Andura, 2020). مفتاح المشروع الناجح هو التحضير الجيد.

تكلفة إدارة الأعمال

يجب أن يتمتع جميع أصحاب الأعمال بمهارات جيدة في التخطيط المالي وأن يدركوا مقدار الأموال التي يحتاجون إليها لتشغيل الشركة (وهذا ما يسمى النفقات) ، ومقدار الأموال التي تدخل الشركة (وهذا ما يسمى الدخل).

إن الخطوة الأولى في تحويل فكرة مشروعك صديق البيئة إلى واقع هي التفكير في كل تكاليف إنشاء المشروع. ستحتاج أيضا إلى تخصيص ميزانية كفاف شخصية للأشهر التي سوف تكرر فيها كل جهودك في التحضير لمشروعك . ما هي التكاليف الأساسية التي ستحتاج إلى تأمينها بحيث تملك ما يكفي من المال لتأمين معيشتك و معيشة عائلتك ؟

يساعدك هذا القسم على التفكير في هذه التكاليف. فيما يلي بعض النفقات النموذجية التي تستحق التفكير لبدء وإدارة مشروع جديد. قد يكون بعضها تكاليف واجبة ؛ وقد يكون البعض الآخر مستحب.

التكاليف النموذجية

سيشمل إنشاء شركتك تكاليف تختلف فيما إذا قررت أن تكون صاحب عمل حر أو أن تبدأ شركة محدودة و سوف يختلف الأمر من دولة إلى أخرى داخل الاتحاد الأوروبي، ولكن يتعين عليك أن تنظر إلى البنية الأفضل لك .



انظر إلى الوحدة 7 لمعرفة المزيد عن ذلك.

نود هنا أن نقدم لك نظرة عامة حول التكلفة النموذجية التي قد تكون لديك كمالك مشروع صديق للبيئة .

الرواتب والتكاليف المرتبطة بها

خذ بعين الاعتبار رواتب الموظفين بدوام كامل وبدوام جزئي والتكاليف الأخرى مثل التأمين الوطني وتكاليف المعاشات التقاعدية إن وجدت . هل ستقوم بتوظيف عمال عرضيين أم مؤقتين؟ هل تعرف كم سيكلف هؤلاء العمال الشركة؟ من المحتمل أن تكون هناك فترات لا تدفع فيها لنفسك أجرًا بصفتك صاحب العمل لأن الشركة لا تستطيع تحمل ذلك . يعد الوعي بهذا وتأثيره على تمويل عائلتك وتمويلك الشخصي أمرًا ضروريًا

التدريب والتطوير

قم بتخصيص ميزانية صغيرة للتدريب والتطوير لك وللموظفك . على سبيل المثال إذا كنت تقوم بتأسيس شركة لتقديم الطعام ، فسيحتاج فريقك إلى التدريب على نظافة الأغذية . هذه تكاليف لا يمكن استردادها حيث لا ، يمكنك استردادها بمجرد تكبدها

تكاليف السفر

قد يكون من الضروري تخصيص ميزانية صغيرة للسفر .

على سبيل المثال ، إذا كان مورديك جميع أنحاء البلاد أو على نطاق أوسع ، فقد تحتاج إلى السفر للقاءهم .

تسويق

سيكون من الأفضل إذا قمت بحساب مقدار الأموال التي ستحتاجها لزيادة شهرة مشروعك والترويج له .
فكر ملياً في المبلغ الذي يجب وضعه جانباً لهذا الغرض . يمكنك القيام بنشاط ترويجي رائع من خلال وسائل
التواصل الاجتماعي والتسويق عبر الإنترنت ، وقد لا تحتاج إلى ميزانية تسويق كبيرة . إذا كانت لديك قصة
مثيرة ، فقد تلتقطها الصحف المحلية والوطنية ، وستصل إلى العديد من الأشخاص . عليك أن تنفق بعض المال
على موقع الويب الخاص بك .

الإيجار أو الرهن العقاري

ستحتاج إلى المال لدفع الإيجار ، أو إذا كنت قد اشتريت مبنى ، فسيحتاج دفع أقساط الرهن العقاري كل شهر .
فكر جيداً فيما إذا كنت بحاجة إلى مساحة عمل ، أو إذا كان بإمكانك إدارة العمل من المنزل ، أو مشاركة مساحة
مع شركة أخرى . في الوقت الحاضر ، هناك العديد من المساحات التي يمكنك استئجارها شهرياً ، لذلك لا تحتاج
إلى إنفاق الكثير من المال مقدماً . هناك أيضاً العديد من مسابقات المؤسسات حيث يمكنك الحصول على مساحة
مجانية لمدة عام ، بالإضافة إلى دعم للمشروع مثل التوجيه والتدريب ، وهو أمر يستحق الإطلاع عليه .

ضرائب الشركة

قد تضطر إلى تخصيص بعض المال لدفع ضرائب الشركة .

فواتير المياه والكهرباء

ستحتاج إلى التفكير وتقدير مقدار الأموال التي ستنفقها على الكهرباء والغاز . ادخر نقوداً لسداد ثمن المياه إذا
لم تكن مشمولة في الإيجار .

التوريدات والخدمات

يمكن أن يشمل ذلك تكاليف مثل الورق ، والبريد ، والقرطاسية ، وتكاليف الهاتف ، وتكاليف البريد السريع ومن ثم و اعتمادًا على نوع المشروع الذي تقوم بالإعداد له ستكون هناك تكاليف أخرى . على سبيل المثال ستحتاج شركة إنتاج المواد الغذائية إلى شراء دفع تكاليف للتوريد و ستحتاج شركة رقمية لشراء برنامج .

معدات

فكر في المعدات التي تحتاجها :الطااولات والكراسي وتكنولوجيا المعلومات ومعدات تقديم الطعام؟ لبدء العمل وتشغيله ، فكر في ما تحتاجه كحد أدنى للإقلاع و الباقي يمكنك شراؤه لاحقًا (على سبيل المثال ، هل يمكنك الحصول على بعض هذه المعدات المستعملة ، باستخدام e-bay و gumtree وغيرها من الخدمات عبر الإنترنت)

غرف الاجتماعات

قد يحتاج عمالك إلى استئجار غرفة اجتماعات ، أو هل يمكنك التفكير في طرق بديلة ؟ على سبيل المثال الاجتماع في المقاهي ، أو مشاركة المساحة مع الشركات الأخرى ، أو طلب تضمين تكاليف غرفة الاجتماعات في الإيجار ، أو تقسيم المساحة الموجودة للحصول على غرفة اجتماعات صغيرة؟

الرسوم المصرفية

من المحتمل أن تكون هناك رسوم بنكية إذا كان لديك حساب مصرفي تجاري .

خدمات احترافية

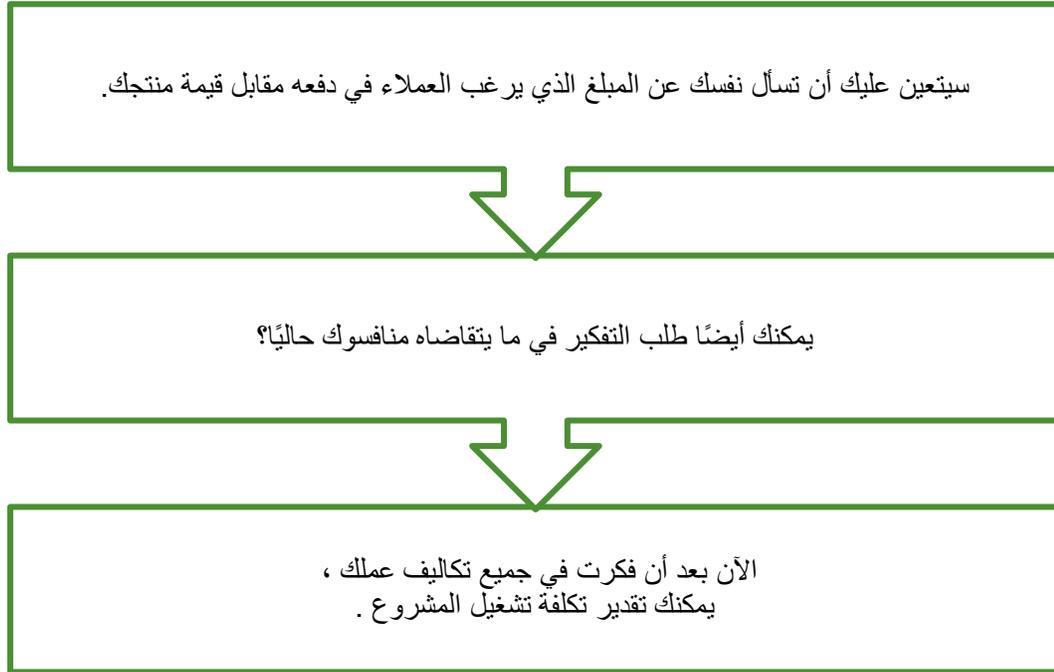
قد تحتاج إلى محاسبين أو محامين أو شركات تأمين لمشروعك هذه كلها تكاليف يمكنك وضعها في الاعتبار وتضمينها تحت هذا العنوان

تكاليف طارئة

يعد تخصيص الأموال للتعامل مع الأنشطة أو الأحداث غير المخطط لها أمرًا مفيدًا .

أول تقدير لتكاليفك

بمجرد تحديد جميع تكاليفك ، يمكنك حساب ما يجب دفعه مقابل الخدمة أو المنتج الذي تقوم ببيعه



يمكنك الآن إنشاء جدول بعمودين .أدخل جميع فئات التكلفة ذات الصلة في العمود الأول ، واحدة تلي الأخرى .

في العمود الثاني ، أدخل تقديرًا لتكاليف كل فئة تكلفة بأكبر قدر ممكن من الدقة

عندما تقوم بإدخال جميع التكاليف المقدرة ، احسب مجموع كل التكاليف

cost category	estimated amount
Salaries and associated costs	€ 3 000,00
Training and development	
Travel costs	
Marketing	€ 500,00
Rent or mortgage	€ 1 500,00
Business Rates	
Utility bills	€ 300,00
Supplies and Services	€ 200,00
	€ 5 500,00

رسم توضيحي 2 : قيم التكاليف

التمرين ١

8 M 8_E1 : إبدأ الحساب - التقدير الأول



- افتح برنامج كتابة أو خذ ورقة .اكتب رقم الوحدة ورقم هذا التمرين في رأس الصفحة .
- يرجى البدء في حساب تكلفة عملك ؛ يجب أن يكون هذا التمرين مجرد نظرة عامة سريعة
- لذلك ، ضع في اعتبارك جميع فئات التكلفة ذات الصلة لمشروعك صديق البيئة المخطط له .
- عند الانتهاء من التمرين ، قم بتسمية المستند الرقمي الخاص بك برقم هذا التمرين وحفظه في مجلد الوحدة ٨ .
- إذا قمت بالتمرين على الورق ، فالتقط صورًا قابلة للقراءة واحتفظ بها.



أدوات الحساب

ستجد هنا بعض الأدوات المفيدة لحساب ميزانية مشروعك صديق البيئة و ميزانيتك الشخصية .
ستشير معرفة ميزانية الكفاف الخاصة بك أولاً إلى مقدار المبيعات والأرباح التي يحتاجها مشروعك لتحقيقه



يجب أيضاً تغطية هذه التكاليف عند إنشاء شركة . من الأهمية بمكان أن يكون لديك فكرة واضحة عن هذه التكاليف .

أدوات الحساب الرقمية

في الماضي ، كانت العديد من الشركات الصغيرة تعتمد على جداول بيانات Excel و Google لإدارة ميزانياتها ، ولكن تم إثبات أن جداول البيانات تعاني من مشكلة يتمثل في الأخطاء البشرية ومؤخراً ، قامت العديد من الشركات ، وتحديداً الشركات الصغيرة أو رواد الأعمال المنفردين ، بتحويل ميزانياتها ومحاسبتها إلى السحابة الإلكترونية لأسباب عديدة
لماذا يجب علي الانتقال إلى إعداد الموازنة المستند إلى السحابة الإلكترونية والبرامج المحاسبية ؟
أنظمة إعداد الميزانية القائمة على السحابة الإلكترونية أقل تكلفة من الأنظمة التقليدية
لا حاجة لموظفي تكنولوجيا المعلومات ؛ تقدم هذه الأنظمة خدمة تقنية ممتازة
تمكين أصحاب الأعمال الصغيرة من التحكم في ميزانياتهم بطريقة منظمة وغير معقدة
لا حاجة لقضاء الكثير من الوقت في التدريب على استخدام الأداة
كما أنها توفر مكتبة من الموارد التعليمية والندوات عبر الإنترنت مسجلة و القواعد المعرفية
كذلك، هناك العديد من الميزات التي يجب أخذها في الاعتبار عند اختيار البرنامج الأفضل الذي يتناسب مع أعمالك.



تتميز البرامج المستندة إلى السحابة الإلكترونية بمزايا مثل

- الوصول من أي مكان من قبل عدة مستخدمين.
- توفير الوقت.
- توفير الإشراف المباشر والتتبع.
- سهل الاستخدام.
- لديه واجهة تقارير ممتازة.
- يتم تحديثها بشكل متكرر.
- سريع الاندماج.

ليس من السهل مقارنة الخيارات المختلفة الموجودة في السوق ؛ هناك الكثير من الخيارات مع أنظمة مصممة بشكل يتناسب مع الاحتياجات المختلفة للمستخدمين . فهناك الخيارات المخصصة للشركات الصغيرة ذات السعر المعتدل و يوجد حلول إدارة الإنفاق الشاملة التي تستهدف الشركات المتوسطة و الكبيرة .



لأدوات المحاسبة الرقمية

قبل اتخاذ قرار بشأن شراء البرنامج الخاص بك ، يجب أن تفهم تمامًا احتياجات عملك الحالية والمستقبلية ،

اسأل نفسك هذه الأسئلة :

- 1. ما هي الميزات التي تحتاجها للإدارة المالية؟
- 2. هل أحتاج إلى جميع الميزات المتوفرة؟ أم سأدفع مقابل شيء لن يتم استخدامه أبدًا؟
- 3. هل يمكننا توسيع الخطة / الحزمة إذا بدأ العمل في الازدهار أو إذا قمنا بتوظيف المزيد من الأشخاص؟
- 4. كم من الناس سوف يستخدمونه؟ (كلما زاد عدد المستخدمين ، زادت تكلفة ذلك).
- 5. كم من الوقت سيستغرق إعدادها والبدء في استخدامها؟
- 6. هل يدعم البرنامج لغتي أو لغات الموظفين لدي؟
- 7. ما مدى سهولة الحصول على الدعم الفني؟ هل هو مجاني؟ أم أحتاج إلى دفع ثمنها؟
- 8. هل من الممكن دمجها مع برامج أخرى أستخدمها بالفعل أو أخطط لاستخدامها في المستقبل؟
- 9. هل أرغب في ربطه بمكتب الضرائب الذي سجلت فيه؟ هل هذا ممكن مع هذه الأداة؟



أمثلة على الأدوات الرقمية للحساب

هناك العشرات من الأنظمة المستندة إلى السحابة الالكترونية في السوق ؛ سوف نقدم لك بعض المعلومات عن بعض منها.

Quickbooks



رسم توضيحي 3: المصدر Quickbooks

هذا هو خيارنا الأفضل بشكل عام للميزانية المحدودة للشركات الصغيرة هو QuickBooks Online. على الرغم من أن QuickBooks تعتبر برنامجا محاسبيا، إلا أنه يمكن أن يقوم بأتمتة جميع مهام عملك المالية ، بدءا من اصدار فواتير البيع وتسجيل فواتير الشراء ووصولاً إلى تصنيف النفقات. تتيح لك واجهة المستخدم ولوحة المعلومات سهلتنا الاستخدام تتبع الميزانية و التكاليف بسهولة .

("7 Best Business Budget Software for 2022 - NerdWallet")

الأهم من ذلك ، تتوفر في QuickBooks Online إمكانيات قوية لإعداد التقارير. يمكن للشركات الصغيرة إنشاء تقارير معرفة من قبل المستخدم أو استخدام أحد خيارات التقارير المدمجة في QuickBooks، مما يجعل الحصول على قائمة الأرباح والخسائر وغيرها من المعلومات المالية المهمة أكثر سهولة. إذا أردت تخصيص البرنامج، فإن QuickBooks تسمح لك أيضا بالاختيار من بين مئات عمليات التكامل.

يقدم QuickBooksOnline أربع مستويات من الأسعار للشركات الصغيرة:

Simple Start مبتدأ

Essentials , أساسي

Plus , متوسط

and Advanced , متقدم



هذه هي الميزات :

- الفوترة والمدفوعات
- إدارة الدخل والمصروفات
- تتبع المبيعات وضريبة المبيعات
- النقاط وتنظيم الإيصالات
- إجراء التقارير الأساسية

ستجد هنا لمحة عامة عن مزايا وعيوب Quickbooks :

مزايا	سلبيات
<ul style="list-style-type: none">• سهولة الاستخدام• أسعار متنوعة• تقارير قابلة للإنشاء حسب الحاجة• عدة مستخدمين• يمكن فصل النفقات الشخصية عن نفقات الشركة	<ul style="list-style-type: none">• قد يكون الثمن• صعب بالنسبة للمستخدمين غير الماليين• من الصعب تنصيب البرنامج



هو برنامج آخر معروف جيداً في مجال المحاسبة واعداد الميزانيات للأعمال التجارية الصغيرة و المتوسطة الحجم وهو مثالي للشركات التي تريد أدوات أساسية لإعداد الميزانية
("7 Best Business Budget Software for 2022 - NerdWallet")



رسم توضيحي 4: شعار FreshBooks.

باستخدام FreshBooks ، يمكنك إنشاء وعرض التقديرات أثناء وضع الميزانية.
يتيح لك FreshBooks أيضاً التحكم في ميزانيتك بكفاءة من خلال نظام تتبع النفقات الخاص به. ومع ذلك، من الضروري ملاحظة أن FreshBooks لا يمكنها التعامل مع إعداد الميزانيات المعقدة .
أربعة إصدارات من FreshBooks هي Lite و Plus و Premium و Select. تناسب إصدارات Premium وبعض الإصدارات Select الشركات الأكبر حجماً، في حين أن إصدارات Lite و Plus موجهة نحو أصحاب الأعمال الحرة والشركات الصغيرة إلى متوسطة الحجم.
الإصدار Lite هو الأرخص، ويكلف 15 يورو شهرياً، ويوفر إدخال نفقات ، وإصدار الفواتير و غيرها من الوظائف المخصصة، إلخ.

مزايا وعيوب Freshbooks



مزايا	سلبيات
<ul style="list-style-type: none">• يتكامل بسهولة مع خدمات الويب الأخرى• سهولة الاستخدام• إعداد التقارير رفيع المستوى• إنشاء الفواتير بشكل بسيط	<ul style="list-style-type: none">• يمكن أن تصبح باهظة الثمن• مزايا أعلى / إضافة أعضاء جدد الفريق• لا يسمح بإعداد ميزانية معقدة



تمويل عملك الأخضر



رسم توضيحي 5: التمويل

في نهاية الأمر سيأتي مصدر التمويل الأساسي لمؤسستك من الشركة نفسها من خلال بيع المنتجات والخدمات. ومع ذلك، حتى تصل إلى تلك النقطة حيث تدر الشركة دخلاً كافياً لتغطية جميع تكاليف الشركة وتحقيق ربح، ستحتاج إلى التفكير في مصادر التمويل الخارجية. ستكون مصادر التمويل الخارجية هذه مفيدة ليس فقط في المراحل المبكرة من النمو للأعمال ولكن أيضاً عندما تسعى الشركة إلى التطوير والتوسع. والوصول إلى التمويل الكافي يمكّن الأعمال التجارية من البقاء في السوق. ومع ذلك، يمكن أن يحدد من أين وكيف تمول الشركة؟ نجاح أو فشل الشركة.

سيكون أهم مصدر
دخل لشركتك هو ما تنتجه من خلال البيع لعملائك.



مفتاح جني الأموال من عملائك هو فهم مشاكلهم والتأكد من أن منتجك أو خدمتك توفر لهم الحل الأمثل. يجب أن تفهم الشركة هذا الأمر بشكل صحيح وأن تعي القيمة التي تضيفها إلى العميل من منظور الأعمال. بمجرد فهم ذلك، فإن إنشاء هياكل التسعير ستصبح أسهل بكثير. هناك طريقتان مختلفتان لاتخاذ قرار بشأن أسعار منتجاتك أو خدماتك. وهي التسعير القائم على أساس التكلفة المضافة أو التسعير القائم على القيمة.

أنواع التسعير

على أصحاب الأعمال أي سوق و أي تسعير هو الأنسب لمنتجاتهم أو خدماتهم .

التسعير على أساس التكلفة المضافة

تسعير التكلفة المضافة حيث يتم إضافة جميع تكاليف عملك لصنع المنتج أو الخدمة ثم تضيف إلى هذه ، التكلفة النسبة المئوية للربح وهي المبلغ الذي تعتقد أنه معقول إضافته كربح . سيعتمد هذا بالطبع ، على سعر المنتجات أو الخدمات المماثلة التي يتم بيعها.

التسعير على أساس القيمة

بعض المنتجات لها قيمة متوقعة على سبيل المثال عندما تشتري كوباً من القهوة . يكون النهج أكثر نجاحاً عند بيع المنتجات استناداً إلى العواطف . على سبيل المثال، عامل الشعور بالسعادة، أو إذا تم بيع المنتجات عندما يكون هناك نقص في السوق على سبيل المثال، في يوم حار عندما تكون معظم أقماع الأيس كريم قد بيعت بالكامل ، يمكن لبائع الأيس كريم أن يسعر منتجاته على أساس القيمة و يزيد سعر الأيس كريم بنسبة ٣٠٠٪ من التكلفة



الإيرادات المتولدة من الخارج

سيكون من المفيد إذا كنت المستثمر الأول في شركتك وذلك بأن تستثمر إما نقداً أو من خلال أية ممتلكات ذات قيمة ، على سبيل المثال، منزل. هذا يثبت للمستثمرين والمصرفيين أنك تؤمن حقاً بعملك ولديك التزام طويل الأجل به .



على أي حال ، فإن هذا قد يكون مستحيلاً من الناحية العملية بالنسبة للعديد من أصحاب الأعمال اللاجئيين حيث من المرجح أن يكون لديهم القليل من النقد أو الأصول في البلد المضيف.

وهناك طرق أخرى لإثبات الاستثمار الشخصي في الشركة ، على سبيل المثال، الالتزام بعدم سحب أي أجر حتى يتم سداد القرض، ولكن هذا سيعتمد حكماً على ظروفك.

قد يستغرق الوصول إلى المرحلة التي تحقق فيها دخلاً كافياً من عملائك بعض الوقت، لذلك قد تحتاج إلى الحصول على التمويل من خارج الشركة.

قد تحتاج أيضاً إلى الوصول إلى التمويل خارجياً للتوسع بسرعة. تأكد من أنك تعرف الطرق المختلفة التي يمكنك من خلالها الوصول إلى التمويل الخارجي ، وقد تكون مزايا وعيوب كل من هذه الطرق هي التي تقرر نجاح الأعمال و فشلها .

اعتماداً على أي مرحلة من الهجرة أنت فيها و مدى تطور مشروعك صديق البيئة ستجد فرصاً مختلفة لتمويل مشروعك.

نوصي بالبحث عن تمويل سخي لمشروعك صديق البيئة. هناك الكثير من المنح لدعم رواد الأعمال الخضراء. اسأل السلطات المحلية الخاصة بك.



أشكال التمويل الخارجي

هناك أشكال أخرى للحصول على التمويل الخارجي :

العائلة والأصدقاء

الأموال التي تقرضها العائلة والأصدقاء هي مصدر أساسي آخر للتمويل للشركات الناشئة. هذه أموال سيتم سدادها لاحقًا مع زيادة أرباح الشركة . بصفتك لاجئًا أو صاحب عمل مهاجر، فإن الوصول إلى هذا النوع من الاقتراض يكون أكثر صعوبة لأن شبكات العائلة والأصدقاء الموثوق بهم قد تكون معدومة تقريبًا في البلد المضيف. قد يكون للعديد من المهاجرين واللاجئين عائلة وأصدقاء في المنزل أو في بلدان أخرى على استعداد لإقراضهم أموال بدء التشغيل. قامت منظمات تحويل الأموال مثل Western Union بتبسيط الطريقة التي يمكن بها القيام بذلك، مما يجعل الوصول إلى هذه الأموال أكثر سهولة.

رأس المال الاستثماري

يمكنك أيضًا الحصول على المال لمشروعك من خلال رأس المال الاستثماري. حيث تتخلى عن حصة من شركتك مقابل التمويل وأحيانًا الخبرة . يميل أصحاب رؤوس الأموال الاستثمارية إلى تفضيل المشاريع الكبيرة .

المستثمرون الملائكة

المستثمرون الملائكة هم عمومًا أفراد أثرياء يتطلعون إلى الاستثمار في الأعمال التجارية الصغيرة. من المحتمل أن يكون لديهم معرفة كبيرة وخبرة واتصالات وشبكات قيمة في القطاع الذي يتطلعون إلى الاستثمار فيه.

حاضنات الأعمال

تدعم الحاضنات في جميع أنحاء أوروبا المشاريع الناشئة في مراحل مختلفة من التطوير. من المرجح أن تدعو الحاضنات الشركات إلى الاستقرار في مبانيها واستخدام أماكن العمل المشتركة والموارد الإدارية.



تقدم الحاضنات عادةً برامج دعم قد تشمل الموجهين والمدربين والمشورة والتوجيه لتسريع تطوير الأعمال. عادة ما تكون حاضنات الأعمال انتقائية حسب القطاع والنمو الجغرافي وحجم الشركة. تدعم حاضنات الأعمال في جميع أنحاء أوروبا بشكل متزايد رواد الأعمال من اللاجئين والمهاجرين.

المنح والإعانات الحكومية

تقوم العديد من الوكالات الحكومية بتقديم التمويل للشركات، على شكل منح وتبرعات ، التي قد تكون متاحة لشركتك . يوجد لكل دولة برامجها الخاصة الممولة من الحكومة لدعم للشركات الناشئة الصغيرة . ومن الضروري النظر فيما إذا كان مشروعك مؤهلاً للإستفادة من هذه البرامج . تأكد من تخصيص جزء كبير من وقتك من أجل التقديم وتأمين الأوراق المناسبة للمنح.

قروض مصرفية

القروض المصرفية هي مصدر التمويل الأكثر استخدامًا للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم. وهو عبارة عن مبلغ مقترض و يجب إعادة دفعه مع الفائدة عادة . يمكن أن يكون القرض المصرفي سريعًا ؛ ستحتاج على الأرجح إلى خطة عمل ويجب عليك إنشاء حساب مصرفي تجاري. قد يكون هذا صعبًا إذا كنت جديدًا في البلد وليس لديك الوثائق المطلوبة لاستيفاء متطلبات البنك في البلد الذي تعيش فيه الآن. وتبعاً للمعايير الثقافية، هناك خيارات مصرفية بديلة، مثل الخدمات المصرفية الإسلامية، حيث لا تقرض هذه القروض فائدة. من المفيد التحدث إلى مستشار أعمال حول كيفية اختلاف الطرق التي يمكنك من خلالها التغلب على هذه الصعوبات.



التمويل الجماعي

التمويل الجماعي هو أداة للتمويل المبكر ويوفر رأس المال الاستثماري لإنشاء شركات شابة أو تمويل مشاريع الابتكار والتوسع في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم. عادةً ما تتولى منصات التمويل الجماعي المسؤولية من خلال تقديم العقود و المشورة ودعم التنفيذ بالتكنولوجيا والعمليات القياسية.

القروض الصغيرة

قرض صغير يُمنح لأولئك الذين ليس لديهم مصدر دخل ثابت أو أي سجل ائتماني. ويهدف إلى دعم رواد الأعمال الذين لا يستطيعون الحصول على الدعم المالي اللازم لبدء شركة صغيرة أو للاستفادة من فكرة ما.

(“Microcredit - Overview, How It Works, History, and Disadvantages”)

مجموعات الادخار

تدعم مجموعات الادخار الأشخاص الذين ليس لديهم إمكانية الوصول إلى الخدمات المالية لتوفير المال وتعلم المهارات المالية الحيوية.

(“Savings groups, microfinance and financial inclusion”)

وهي شكل من أشكال التمويل البالغ الصغر الذي يشمل مجموعات صغيرة تتألف من 15 إلى 25 عضواً ولها إجراءات محددة تحديداً جيداً. إنها تسمح للأعضاء بوضع القواعد الأساسية للادخار والاقتراض والعمل بطريقة أبوية وديمقراطية. وهذا يخلق نظاماً آمناً يشجع على الاستخدام المسؤول لمخدرات المجموعة والاقتراض و مزايها الضمان الاجتماعي .



التمرين ٢



M 8_E 2 : إعداد الميزانية لمشروعك الأخضر

افتح برنامج كتابة أو خذ ورقة .اكتب رقم الوحدة ورقم هذا التمرين في رأس الصفحة .

يرجى حساب كيفية تمويل مشروعك الأخضر. يرجى استخدام واحدة من الخيارات التالية لذلك :

- الأدوات الرقمية للحساب
 - أو إنشاء جدول خاص بك (باستخدام برنامج لحساب جدول البيانات أو برنامج الكتابة)
- ضع في اعتبارك جميع الفئات ذات الصلة واحسب كيف ستستمر أعمالك الخضراء في الأشهر الأولى (أشكال التمويل الخارجي).
- عند الانتهاء من التمرين ، قم بتسمية المستند الرقمي الخاص بك برقم هذا التمرين وحفظه في مجلد الوحدة ٨ .
- إذا قمت بالتمرين على الورق ، فالتقط صورًا قابلة للقراءة واحتفظ بها.



مصطلحات أساسية في الإدارة المالية

بمجرد تقدير تكاليف تشغيل شركتك ومعرفة كيف تخطط لتحقيق الإيرادات داخليًا و التمويل خارجياً من مصادر أخرى ، فإن خطوتك التالية هي إدارة الأموال وأنفاق النقود في هذا القطاع .
للقيام بذلك، سنقدم بعض العمليات والأدوات لمساعدتك في إدارة أموالك. سيعرض هذا الباب الميزانيات وتوقعات التدفقات النقدية والأرباح والخسائر ونقطة التعادل.

الميزانيات

الميزانية هي خطة مالية لإنفاق أموالك ؛ يسمح لك بمعرفة ما إذا كان تنظيمك فعال . توفر الميزانية طريقة لقياس إنفاقك المتوقع مقابل الإنفاق الفعلي.
الميزانية هي خريطة مالية وتميل إلى أن تكون مدتها ١٢ شهرًا ومرتبطة بالسنة الضريبية للبلد الذي تعمل فيه. ويشكل التمويل أداة حاسمة لاتخاذ القرارات في عمليتي التخطيط والإدارة المالية.
تترجم الميزانية الأنشطة المخطط لها للمنظمة إلى شروط اقتصادية.
لذلك، يمكن تعريف الربح على أنه مقدار الأموال التي تجنيها الشركة بمجرد خصم جميع النفقات من الدخل المكتسب. إذا كان هذا الرقم سلبياً، فإن الشركة لا تحقق ربحاً بل خسارة. «هناك فرق بين إجمالي الربح وصافي الربح («Business - TaxUni»)». «يتم حساب الربح الإجمالي من خلال النظر إلى الأموال التي جنيته من خلال بيع خدماتك أو سلعك (إجمالي الإيرادات) وطرح ذلك من تكلفة السلع أو الخدمات المباعة. يتم حساب صافي الربح عن طريق طرح تكاليف التشغيل وتكلفة السلع أو الخدمات المباعة من الإيرادات



السيولة

جميع الدخل الناتج عن النشاط التجاري هو مبلغ المال المتاح ويمكن الوصول إليه لدفع الفواتير. من المهم ملاحظة أن الشركات الربحية يمكن أن تفشل إذا لم يكن هناك سيولة كافية في البنك. لذلك، فإن إدارة التدفق النقدي أمر بالغ الأهمية لنجاح أي عمل.

نقطة التعادل

يتم الوصول إلى نقطة التعادل BEP عندما يكون إجمالي إيرادات المبيعات (الإيرادات) كافياً لتغطية جميع تكاليف الأعمال (النفقات)، بما في ذلك التكاليف الثابتة والمتغيرة.

التدفق النقدي

التدفق النقدي هو الأموال التي تتدفق من وإلى الشركة خلال فترة ما .

“Cash Flow vs Profit: Differences, Examples, and Recommendations”

التنبؤ بما قد تكون عليه التدفقات النقدية أداة مفيدة لمساعدة شركتك على المحافظة على الموارد المالية تحت السيطرة . تُستخدم توقعات التدفق النقدي للتنبؤ بقدرة الشركة على دفع فواتيرها ونفقاتها.

يعد فهم التدفق النقدي أمرًا بالغ الأهمية للإدارة المالية السليمة للأموال الشحيحة.

باختصار يمكننا القول أن ، خطة الميزانية تحدد مصادر الدخل التي تتدفق في فترة ما ؛ والواقع أن تبادل الأموال لا يتم دائما في آن واحد كصفحة ؛ ستحدد توقعات التدفق النقدي متى سوف يتم تبادل الأموال بالفعل . يوضح التدفق النقدي مقدار الأموال التي ستنفقها وتلقاها، مقسماً إلى مبالغ شهرية والرصيد الذي تتوقعه كل شهر. يتمثل دورها في مساعدتك في التخطيط لنفقاتك حتى تتمكن من دفع الفواتير في الوقت المحدد، ويمكنك رؤية تأثير هذه التوقيتات على الوضع النقدي العام.



توقعات التدفق النقدي

وتعد توقعات التدفقات النقدية أداة هامة لإدارة الشؤون المالية وإدارة المشاريع. حتى إذا أظهرت الميزانية أن الشركة مجدية مالياً (الإيرادات السنوية أعلى من النفقات)، فقد لا تتمكن من الدفع لموظفيك إذا تلقيت منحة أو قرضاً متأخراً. هذا قد يجعلك تغلق الشركة. من الأهمية بمكان مراقبة توقيت استلام الأموال و توقيت دفعها. عند التقدم بطلب للحصول على نقود من المانحين والمستثمرين، اسأل كيف يريدون دفع الأموال لمقدمي الطلبات الناجحين (على سبيل المثال، إجمالي الدفع مقدماً، والمدفوعات الفصلية، والدفع بعد إكمال العمل أو تحقيق الأهداف، وما إلى ذلك يمكن استخدام توقعات التدفق النقدي، على سبيل المثال، لتحديد متى يجب اتخاذ تدابير وقائية، وماذا يحدث إذا كان الدخل أو الإنفاق أعلى أو أقل كل شهر، وما إذا كان يمكن دفع نفقات معينة عاجلاً أم آجلاً أو على أقساط لإدارة «الدخل» و «النفقات».



الحصول على الأجر في الوقت المحدد

نريد أن نقدم لك بعض النصائح العملية للحصول على الأجر في الوقت المحدد:

أرسل فاتورة بمجرد انتهاء عملك.

تأكد من أن لديك شروط وأحكام دفع واضحة على فاتورة أو في رسالة بريد إلكتروني يؤكد أن العمل قد تم تنفيذه - على سبيل المثال، يجب دفع الفاتورة في غضون عشرة أيام.

حيثما أمكن، احصل على دفعة مقدمة سلفاً كجزء من التكلفة الإجمالية للعمل.

التقط الهاتف وتحدث إلى عملائك عندما لا تسير الأمور على ما يرام، حيث من السهل إساءة فهمك في اتصالات البريد الإلكتروني.

كن مهذبًا وودودًا - تذكر أن الناس يشتركون من الناس الذين يحبونهم ويتقنون بهم . هذا مهم بشكل خاص إذا كان من المحتمل أن تعمل مع هذا الفرد أو الشركة مرة أخرى.



روابط مفيدة

حاضنات الشركات

www.indiegogo.com

www.kickstarter.com

www.startnext.com

www.wemakeit.com

www.companisto.com

القروض الصغيرة

اضغط على الرابط أدناه للحصول على قائمة بالمؤسسات التي تقدم قروضاً صغيرة في أوروبا

[European microfinance](#)



تهانينا!

لقد انتهيت من الوحدة الثامنة و الآن بإمكانك إجراء الاختبار على منصة Moodle لاختبار معلوماتك و التقدم للحصول على الشهادة من ECQA .



المراجع

Andura, A. (2020) *Barriers for Migrant Entrepreneurs*.

Anon (8:54:59 PM) *7 start-up financing sources for your business*. [Online]. 8:54:59 PM. BDC.ca. Available from: <https://www.bdc.ca/en/articles-tools/start-buy-business/start-business/start-up-financing-sources> [Accessed: 23 February 2022].

Anon (n.d.) *Der Mikrokredit - Das Bundesministerium für Arbeit, Familie und Jugend fördert Ihre Selbständigkeit*. [Online]. Available from: <https://www.dermikrokredit.at/> [Accessed: 21 July 2020a].

Anon (n.d.) *How to start a Business in Austria | Invest in Austria*. [Online]. Available from: <https://investinaustria.at/en/starting-business/> [Accessed: 10 May 2020b].

Anon (n.d.) *Policy Guide on Entrepreneurship for Migrants and Refugees - | IOM Online Bookstore*. [Online]. Available from: <https://publications.iom.int/books/policy-guide-entrepreneurship-migrants-and-refugees> [Accessed: 7 January 2020c].

Horton, M. (2021) *The 4 Most Common Reasons a Small Business Fails*. [Online]. 2021. Investopedia. Available from: <https://www.investopedia.com/articles/personal-finance/120815/4-most-common-reasons-small-business-fails.asp> [Accessed: 23 February 2022].

Schwagerman, A. & Rath, J. (2016) *Promoting Ethnic Entrepreneurship in European Cities: Sometimes Ambitious, Mostly Absent, Rarely Addressing Structural Features - Rath - 2016 - International Migration - Wiley Online Library*. [Online]. 2016. Available from: <https://www.onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/imig.12215> [Accessed: 30 July 2020].



قائمة الأشكال

- 0 رسم توضيحي 1 : الميزانية
- 7 رسم توضيحي 2 : قيم التكاليف
- 12 رسم توضيحي 3: المصدر QUICKBOOKS
- 14 رسم توضيحي 4: شعار FRESHBOOKS
- 16 رسم توضيحي 5: التمويل

